

Lean Manufacturing:

DIRIGIDO A:

A Gerentes, responsables de Calidad, de Producción u otros departamentos interesados al implementar un sistema Lean de eliminación y minimización de los desperdicios (costes) y mejora de eficiencias de gestión.

OBJETIVOS:

Aprender a gestionar la empresa persiguiendo los siguientes objetivos:

- Calidad perfecta a la primera: investigación de cero defectos, detección y solución de los problemas en su origen.
- Minimización del derroche: eliminación de todas las actividades que no son de valor añadido y redes de seguridad, optimización del uso de los recursos escasos (capital, gente y espacio).
- Mejora continua: reducción de costes, mejora de la calidad, aumento de la productividad y compartir la información.
- Procesos "pull": los productos son tensados por el cliente, no empujados por la producción.
- Flexibilidad: producir rápidamente diferentes mezclas de gran variedad de productos, sin sacrificar la eficiencia debido a volúmenes menores de producción.
- Construcción y mantenimiento de una relación a largo plazo con los proveedores tomando acuerdos para compartir el riesgo, los costes y la información.

CONTENIDOS:

- Introducción al Lean

- Definición, historia y beneficios del Lean.
- Los 5 principios y fundamentos del Lean.
- El "Lean Thinking" (pensamiento Lean).

- Los 8 desperdicios (MUDA) - elementos y técnicas por su detección y eliminación.

- Muda Transporte.
- Muda Inventario.
- Muda Movimiento.
- Muda Esperas.
 - Muda Sobreproducción.
 - Muda Sobre proceso.

- Muda Defectos.
- Muda Mal uso de las competencias.
- Auditoría de desperdicios (MUDA).

- **Análisis de valor (VSM: Value Stream Mapping)**
 - Gestión del análisis de valor.
 - Implantación análisis de valor.
 - Ejercicio análisis de valor.

- **Proceso implantación Lean**
 - Líder equipo implantación.
 - Equipo implantación.
 - Plan de trabajo.
 - Formación.
 - Seguimiento.
 - Validación resultados.

- **Herramientas implicadas en procesos de Lean Manufacturing:**
 - 5S. Orden, limpieza y mantenimiento de puesto de trabajo.
 - Jidoka y poka- yokes Calidad total, 0 defectos, antierror.
 - Kanban. Sistema Pull Sistema de producción a partir del cliente (externo y/o interno).
 - Heijunka. Producción ajustada Dimensionado màqué, personal. Cuellos botella.
 - SMED Cambios ràpids de producto (utillajes, etc).
 - TPM Mantenimiento productivo total.
 - Kaizen Mejora continua.
 - TOQUE Teoría de las limitaciones

De cada herramienta se hará una explicación y una aplicación práctica

Duración: 15 horas