

Lean Manufacturing:

DIRIGIT A:

A Gerents, responsables de Qualitat, de Producció o d'altres departaments interessats en implementar un sistema Lean d'eliminació i minimització dels desperdís (costos) i millora d'eficiències de gestió.

OBJECTIUS:

Aprendre a gestionar l'empresa seguint els següents objectius:

- Qualitat perfecta a la primera: recerca de zero defectes, detecció i solució dels problemes a l'origen.
- Minimització del malbaratament: eliminació de totes les activitats que no són de valor afegit i xarxes de seguretat, optimització de l'ús dels recursos escassos (capital, gent i espai).
- Millora contínua: reducció de costos, millora de la qualitat, augment de la productivitat i compartir la informació.
- Processos "pull": els productes són tirats pel client, no empesos per la producció.
- Flexibilitat: produir ràpidament diferents barreges de gran varietat de productes, sense sacrificar l'eficiència a causa de volums menors de producció.
- Construcció i manteniment d'una relació a llarg termini amb els proveïdors prenent acords per compartir el risc, els costos i la informació.

CONTINGUTS:

- **Introducció al Lean**
 - Definició, història i beneficis del Lean.
 - Els 5 principis i fonaments del Lean.
 - El "Lean Thinking" (pensament Lean).
- **Els 8 desperdís (MUDA) - elements i tècniques per la seva detecció i eliminació.**
 - Muda Transport.
 - Muda Inventari.
 - Muda Moviment.
 - Muda Esperes.
 - Muda Sobreproducció.
 - Muda Sobreprocés.

- Muda Defectes.
- Muda Mal ús de les competències.
- Auditoria de desperdicis (MUDA).

- **Anàlisi de valor (VSM : Value Stream Mapping)**
 - Gestió de l'anàlisi de valor.
 - Implantació anàlisi de valor.
 - Exercici anàlisi de valor.

- **Procés implantació Lean**
 - Líder equip implantació.
 - Equip implantació.
 - Pla de treball.
 - Formació.
 - Seguiment.
 - Validació resultats.

- **Eines implicades en processos de Lean Manufacturing:**
 - 5S. Ordre, neteja i manteniment de lloc de treball.
 - Jidoka i poka-yokes. Qualitat total, 0 defectes, antierror.
 - Kanban. Sistema Pull Sistema de producció a partir del client (extern i/o intern).
 - Heijunka. Producció ajustada, Dimensionament màquines, personal. Colls ampolla.
 - SMED Canvis ràpids de producte (utillatges, etc).
 - TPM Manteniment productiu total.
 - Kaizen Millora continua.
 - TOC Teoria de les limitacions.

De cada eina es farà una explicació i una aplicació pràctica

Durada: 15 hores